



Università degli Studi di Padova

# UNICITY LAB Sulle relazioni Università e Città di Padova



#### Sulle Relazioni Università e Città di Padova

# Imprenditorialità: ricadute locali delle R&S dell'Università di Padova Linea 4

#### Eleonora Di Maria e Silvia Rita Sedita

con la collaborazione di: Benedetta Martini, Valentina De Marchi, Marco Bettiol, Mauro Capestro, Silvia Blasi

Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali «Marco Fanno»







## **Unicity LAB – Linea 4**

Imprenditorialità: ricadute locali delle R&S dell'UniPd

# Università e imprese

Silvia Rita Sedita

silvia.sedita@unipd.it



Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali «Marco Fanno»







# Cadendo dalla torre ci si fa male?









# Università motore di sviluppo

# Il ruolo dell'Università di Padova nella costruzione di un ecosistema innovativo

#### Concetti chiave

- Trasferimento tecnologico
- Relazioni università-impresa informali e formali
- Dimensione geografica delle relazioni
- Ruolo degli intermediari nella creazione e diffusione della conoscenza scientifica
- Spin-off, brevetti, conto terzi, imprenditorialità post-lauream

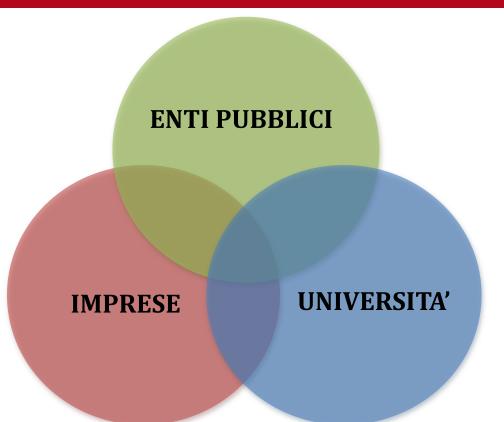
- Analisi
- Banca dati conto terzi
- Banca dati pubblicazioni
- Banca dati spin-off
- Banca dati brevetti
- Banca dati laureati UNIPD 2000-2010 e 2011-2017
- Banca dati imprese Infocamere







# Il modello della tripla elica



















Academic engagement

Contratti di ricerca, collaborazioni formali/informali, consulenze Academic entrepreneurship

Brevetti, licenze e spin-off

Student entrepreneurship

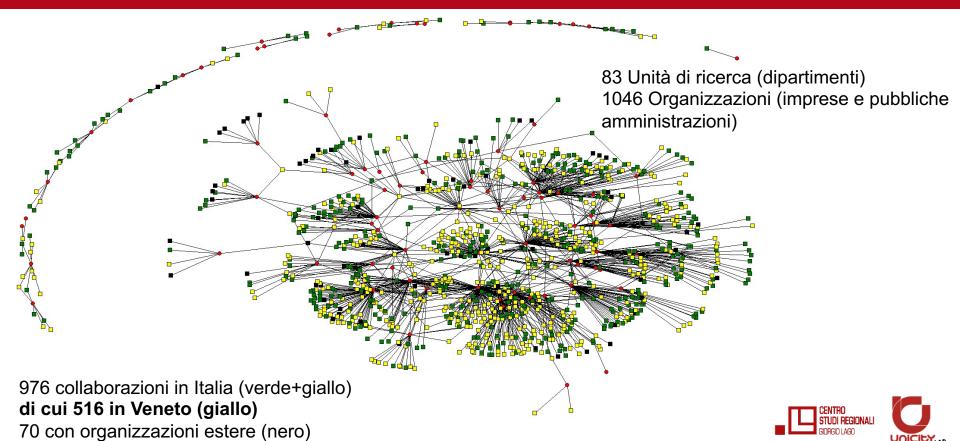
La creazione di nuove imprese da parte dei laureati







# **Academic engagement**





# **Academic entrepreneurship**

- Seconda università in Italia in v.a.
- Gli ambiti tecnologici: informatica ed elettronica (multimedia, telecom); energia e ambiente, biomedicale

#### Identikit del fondatore









- Senior
- Strutturato
- Grande esperienza di ricerca alle spalle
- Inserito in network di ricerca consolidati
- Orientato allo sfruttamento di una tecnologia consolidata in ambito scientifico







# Student entrepreneurship

- 119.347 laureati 2000-2010
  - II 3% ha creato impresa
    - 3% pre-immatricolazione
    - 11% durante il corso di studi
    - 86% post-laurea
- 6.450 imprese
  - 4.104 imprenditori UNIPD
  - 2.049 top managers UNIPD

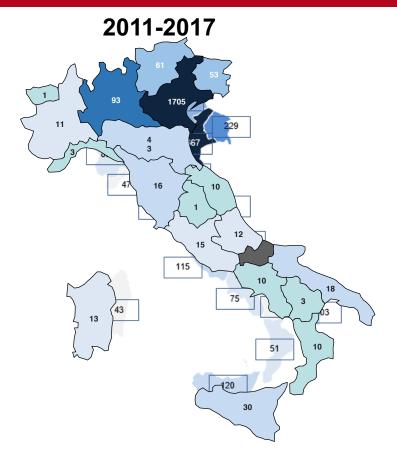
- 85.366 laureati 2011-2017
  - II 2% ha creato impresa
    - 6% pre-immatricolazione
    - 15% durante il corso di studi
    - 79% post-laurea
- 2.108 imprese
  - 1.564 imprenditori UNIPD
  - 645 top managers UNIPD







# Student entrepreneurship La geografia del fenomeno



#### 2000-2010





# Student entrepreneurship Età alla fondazione e time-lag

	Anno	Time lag		Anno	Età
1 1	2000	10,16	2000-2008	2000	37,25818182
	2001	8,865753425		2001	35,80821918
	2002	8,470588235		2002	35,53869969
	2003	7,641242938		2003	35,23728814
	2004	7,29468599		2004	33,93236715
	2005	6,336713996		2005	34,15821501
	2006	5,745679012		2006	33,82716049
	2007	5,444805195		2007	32,49025974
	2008	4,927710843		2008	30,87148594
	Media	7,170747018		Media	34,38512241
	mouna	.,		Modia	01,00012211
	Anno	Time lag		Anno	Età
	2009	3,960176991	2222	2009	29,81858407
	2010	3,580838323		2010	29,5988024
	2011	4,242857143		2011	30,63928571
	2012	3,748953975		2012	29,94979079
	2013	3,019138756	2009-2017	2013	29,30143541
	2014	2,43373494		2013	29,53614458
	2015	1,951219512		2014	· ·
	2016	1,270833333			27,94308943
	2017	0,8		2016	27,67708333
	Media	3,206896552		2017	26,96666667
		2,=2333333		Media	29,47509579







#### Student entrepreneurship Riflessioni

- I laureati UNIPD creano società principalmente dopo la laurea e all'interno della regione, mostrando una forte **embeddedness** territoriale.
- Dal confronto tra le due coorti di analisi, è chiaro che il time-lag tra la laurea
  e la creazione dell'azienda si sta riducendo. Per la coorte 2000-2010 era di 78 anni, per la coorte 2011-2017 è di 3 anni.
- L'imprenditorialità è sempre più la prima scelta per gli studenti, e non più il risultato di un'uscita da una carriera come dipendente.
- L'università di Padova è in grado di stimolare l'imprenditoria locale. Il fenomeno non è di notevole entità, ma può essere alimentato da investimenti adeguati per sostenere il passaggio dall'università all'imprenditorialità.





# **Unicity LAB: linea 4**

Imprenditorialità: ricadute locali delle attività di R&S dell'Unipd

# Industria 4.0 ed economia circolare Il ruolo dell'Università di Padova

Eleonora Di Maria

Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali «Marco Fanno»







#### Economia circolare=innovazione

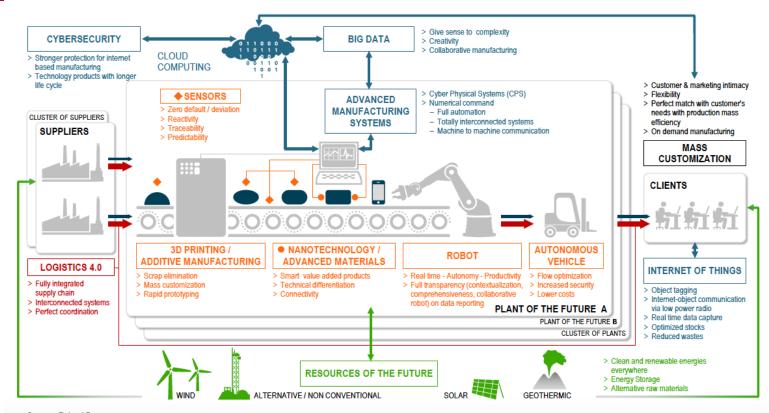








#### Quarta rivoluzione industriale: un nuovo scenario produttivo







Obiettivo: studiare il ruolo dell'Università di Padova nel sostenere l'innovazione in campo di industria 4.0 ed economia circolare delle imprese localizzate in Veneto

- A. Indagine qualitativa su start-up e spin-off universitari rilevanti (interviste) (maggio-giugno 2019)
- B. Indagine quantitativa su KIBS rilevanti (indagine quantitativa) (giugno-settembre 2019)

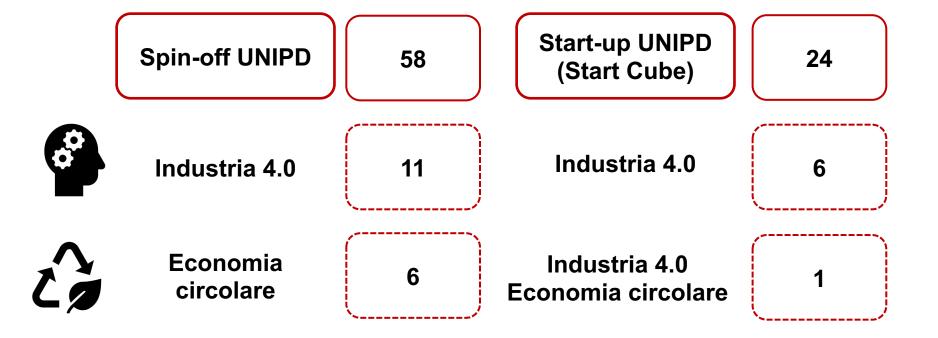
#### Università degli Studi di Padova

# Indagine qualitativa





# Campione Spin-off / Start-up







#### Università degli Studi di Padova

# Dipartimenti di afferenza spin-off del campione



#### **Economia circolare**

Dipartimento di Ingegneria Industriale - DII	2
Dipartimento di Agronomia, Animali, Alimenti, Risorse Naturali e Ambiente – DAFNAE	1
Dipartimento di Fisica e Astronomia «Galileo Galilei» – DFA	1
Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale – ICEA	1
Dipartimento Territorio e Sistemi Agro - Forestali – TESAF	1

# Industry 4.0



Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI	3
Dipartimento di Ingegneria Industriale - DII	3
Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale – ICEA	2
Dipartimento di Agronomia, Animali, Alimenti, Risorse Naturali e Ambiente – DAFNAE	1
Dipartimento di Geoscienze	1
Dipartimento di Matematica «Tullio Levi – Civita»	1
Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" - DSEA	1
Dipartimento di Scienze storiche, geografiche e dell'Antichità – DISSGeA	1
Dipartimento di Scienze Statistiche	1





#### Interviste realizzate

#### Università degli Studi di Padova

**Spin-off UNIPD** 

**17** 

Start-up UNIPD (Start Cube)

7

Industria 4.0

4

Industria 4.0

\_

GeoAtamai s.r.l. SB

It-Robotics s.r.l.

M3E s.r.l.

Neos s.r.l.







**Economia** circolare

E T IFOR valuing nature



2





• Fatturato medio (anno 2017): € 329.448 (escluse Neos, Phinernergy e GeoAtamai per cui il dato non è disponibile).

• Provincia: Padova

• **Mercati**: il 50% delle imprese intervistate opera sul mercato italiano (specialmente in Trivento); le rimanenti sono internazionali.

#### Clienti:

Pubbliche amministrazioni (75%) Aziende private (75%)

ONG (12,5%)

Privati (12,5%)





# Finalità principali collaborazioni:

- 1. Accesso alla ricerca
- 2. Placement/stage
- 3. Tesi
- 4. Accesso alle strutture Ateneo



# Sinergie con UNIPD: benefici e limiti



# Principali benefici

- Accesso alla ricerca e al know-how
- Reputazione / immagine
- Reclutamento figure professionali qualificate

# Principali limiti



Disallineamento tra tempistiche dell'Università e quelle dell'impresa (mercato)





#### Università degli Studi di Padova

# Indagine quantitativa





#### KIBS (Knowledge-Intensive Business Services)



Fatturato >= 500 MI € (fonte AIDA)

#### Codici ATECO 2007 selezionati

38.3 RECUPERO DEI MATERIALI



63. ALTRE ATTIVITÀ DEI SERVIZI D'INFORMAZIONE

70.2 ATTIVITÀ DI CONSULENZA GESTIONALE

71.1 ATTIVITÀ DEGLI STUDI DI ARCHITETTURA, INGEGNERIA E ALTRI STUDI TECNICI

71.2 COLLAUDI E ANALISI TECNICHE

72. RICERCA E SVILUPPO

74.1 ATTIVITÀ DI DESIGN SPECIALIZZATE

74.9 ALTRE ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE NCA 2.168 imprese



891 Imprese

77% Industria 4.0 20% Ec. Circolare 3% entrambi





# Il questionario

Sezione 1 Informazioni generali sull'impresa

Inquadramento del business

Sezione 2 Organico e competenze



Laureati UNIPD

Sezione 3 Collaborazioni



Collaborazioni UNIPD

Sezione 4 Focus industria 4.0 Economia circolare





Collaborazioni specifiche con UNIPD





#### Università degli Studi di Padova

# Primi risultati: Industria 4.0

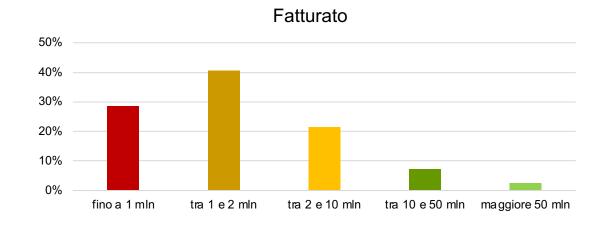




#### Università degli Studi di Padova

# Le imprese intervistate

Provincia	#
Padova	11
Vicenza	12
Treviso	8
Rovigo	3
Venezia	7
Verona	1
TOTALE	42



#### Mercato di riferimento:

Aziende private: 88,2%

Istituzioni/aziende pubbliche: 10%

Aziende no profit: 0,5%

Consumatori finali:1,3%

#### Composizione geografica del mercato:

Veneto: 39,8%

Altre regioni italiane: 47,2%

Paesi UE: 6,4%

Altri paesi europei (non UE): 1,7%

Resto del mondo: 4,9%





# Dipendenti e formazione terziaria

Qual è l'età media dei dipendenti

35,6

Qual è la % di dipendenti che ha almeno la laurea (istruzione terziaria)? 50%

Nel caso di dipendenti con istruzione terziaria, Indicare la % di dipendenti che ha conseguito almeno un titolo di laurea/post lauream presso l'Università degli Studi di Padova



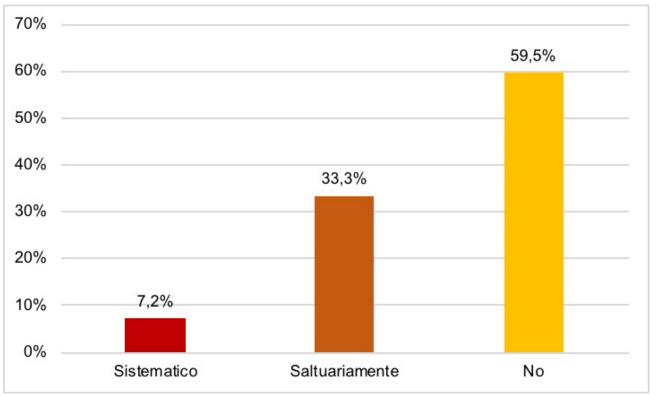
## Fabbisogni di competenze rispetto al business

Informatica	94,3%
Ingegneria	77,6%
Matematico-statistico	68,1%
Economia	60,5%
Scienze (biologia, chimica, fisica,)	42,9%
Scienze umane, sociali e patrimonio	
culturale	41,4%
Giurisprudenza	39,5%
Psicologia	35,2%
Scienze politiche	33,8%
Agraria	31,4%
Medicina e chirurgia	31,0%





#### Collaborazioni con UNIPD

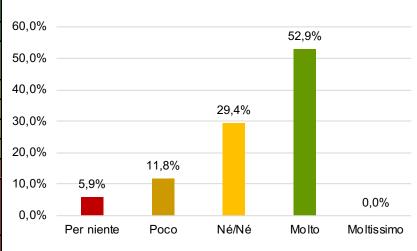






#### Ambito delle collaborazioni e soddisfazione

Servizio Placement (pubblicazione/attivazione di tirocini e/o stage, partecipazione a career day, presentazione dell'azienda in aula, ecc.)	58,8%
Collaborazioni tesi universitarie	58,8%
Collaborazione all'alta formazione con borse di studio, dottorati, dottorati industriali, master, master in alto apprendistato, ecc.	35,3%
Promozione di contest e di idee con ricercatori, studenti, ecc.	17,6%
Servizi di consulenza (es. UNISMART)	11,8%
Partecipazione a bandi di gara / progetti finanziati	11,8%
Collaborazione a/con start-up e/o spin-off universitari	11,8%
Ricerche commissionate dall'impresa	5,9%
Partecipazione del personale a corsi di formazione (corsi di perfezionamento, per l'apprendimento permanente, di aggiornamento e formazione professionale, ecc.)	0,0%
Accesso a laboratori e ad infrastrutture di ricerca dell'Ateneo	0,0%
Acquisto/licenza di brevetti	0,0%





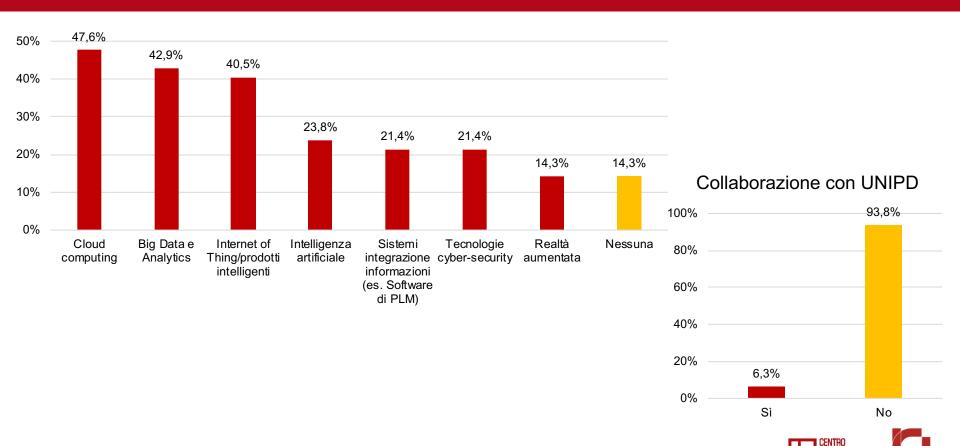


Nulla o limitata conoscenza delle possibilità offerte	72%
Stiamo valutando la possibilità di collaborare	32%
Collaboriamo già con altre Università/centri di	
ricerca	20%
Non ci abbiamo mai pensato	16%
Non lo riteniamo di interesse per l'impresa	0%





#### Offerta Industria 4.0 e ruolo UNIPD



# Primi risultati: Economia circolare

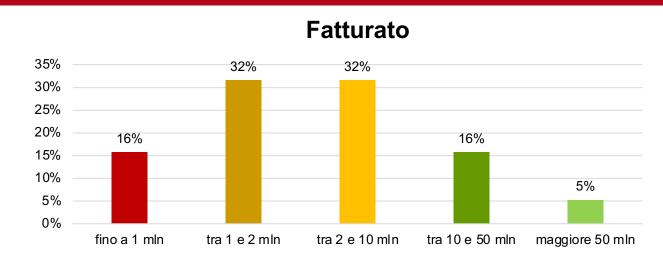




#### Università degli Studi di Padova

# Le imprese intervistate

Provincia	#
Padova	4
Vicenza	3
Treviso	1
Rovigo	1
Belluno	1
Venezia	2
Verona	6
Extra Veneto	1
Totale	19



#### Mercato di riferimento:

Aziende private: 83,4%

Istituzioni/aziende pubbliche: 9,4%

Aziende no profit: 1,1%

Consumatori finali: 6,1%

#### Composizione geografica del mercato:

Veneto: 59,0%

Altre regioni italiane: 32,9%

Paesi UE: 3,6%

Altri paesi europei (non UE): 3,9%

Resto del mondo: 0,6%





# Dipendenti e formazione terziaria

Qual è l'età media dei dipendenti

39,5

Qual è la % di dipendenti che ha almeno la laurea (istruzione terziaria)? 36,8%

Nel caso di dipendenti con istruzione terziaria, Indicare la % di dipendenti che ha conseguito almeno un titolo di laurea/post lauream presso l'Università degli Studi di Padova

24,4%





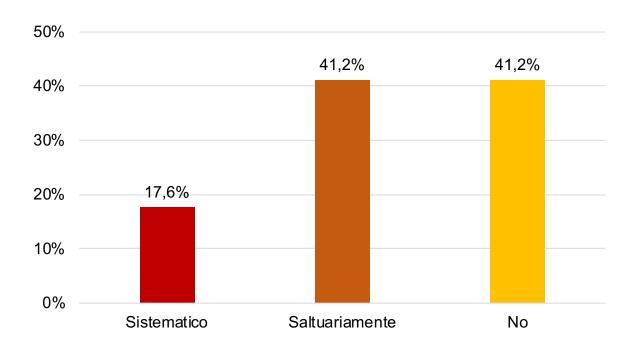
# Fabbisogni di competenze rispetto al business

Ingegneria	70,5%
Economia	61,1%
Informatica	61,1%
Scienze (biologia, chimica, fisica, )	58,9%
Matematico-statistico	54,7%
Giurisprudenza	48,4%
Agraria	38,9%
Scienze politiche	32,6%
Psicologia	31,6%
Scienze umane, sociali e patrimonio culturale	27,4%
Medicina e chirurgia	21,1%





# Collaborazioni con UNIPD



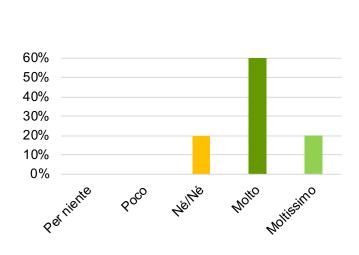




#### Università degli Studi di Padova

#### Ambito delle collaborazioni e soddisfazione

Servizio Placement (pubblicazione/attivazione di tirocini e/o stage, partecipazione	60,0%
a career day, presentazione dell'azienda in aula, ecc.)	
Collaborazioni tesi universitarie	50,0%
Accesso a laboratori e ad infrastrutture di ricerca dell'Ateneo	30,0%
Partecipazione del personale a corsi di formazione (corsi di perfezionamento, per	30,0%
l'apprendimento permanente, di aggiornamento e formazione professionale, ecc.)	
Collaborazione all'alta formazione con borse di studio, dottorati, dottorati	20,0%
industriali, master, master in alto apprendistato, ecc.	
Ricerche commissionate dall'impresa	10,0%
Partecipazione a bandi di gara / progetti finanziati	10,0%
Servizi di consulenza (es. UNISMART)	10,0%
Collaborazione a/con start-up e/o spin-off universitari	0,0%
Acquisto/licenza di brevetti	0,0%
Promozione di contest e di idee con ricercatori, studenti, ecc.	0,0%







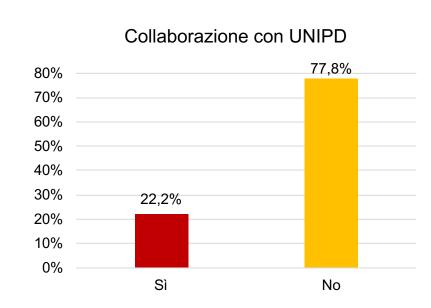
Non ci abbiamo mai pensato	71,4%
Nulla o limitata conoscenza delle possibilità offerte	28,6%
Non lo riteniamo di interesse per l'impresa	28,6%
Stiamo valutando la possibilità di collaborare	14,3%
Collaboriamo già con altre Università/centri di ricerca	14,3%





#### Università degli Studi di Padova Investimenti in economia circolare e ruolo UNIPD

Utilizzo di materie prime e materiali di scarto	52,9%
Riduzione utilizzo risorse	41,2%
Prevenzione produzione rifiuti riduzione sprechi	41,2%
Riduzione livelli di emissioni negative	41,2%
Riutilizzo scarti all'interno del ciclo produttivo	41,2%
Riutilizzo scarti da altre imprese	35,3%
Utilizzo materie prime rinnovabili	35,3%
Allungamento il ciclo di vita dei prodotti	35,3%
Riparazione/riutilizzo dei propri prodotti	23,5%
Non fa sostenibilità ambientale	23,5%
Dematerializzazione prodotti - prodotto al servizio	11,8%



Le 2 imprese che hanno collaborato con l'Università lo hanno fatto per "Ricerca commissionata", "Accesso a laboratori e ad infrastrutture di ricerca dell'Ateneo", "Partecipazione a progetti di ricerca finanziati (regionali/nazionali/internazionali)", "Collaborazione per alta formazione" e "Tirocini"





- Confermata la rilevanza dell'accesso al know-how (ricerca) per spin-off e start-up
- L'indagine esplorativa evidenzia
  - livelli di collaborazione ancora limitati e incentrati soprattutto sull'accesso alle competenze (laureati)
  - Maggiore attenzione da parte delle imprese connesse all'economia circolare rispetto ai KIBS industria 4.0
  - un potenziale di crescita nel rapporto tra Università di Padova e terziario innovativo (KIBS) del Veneto specializzato in industria 4.0 ed economia circolare (ruolo della comunicazione e trasferimento tecnologico)